

COP ILE-DE-FRANCE

Compte-rendu du travail en atelier du Groupe de Travail Thématique dédié à l'Industrie



Atelier : Efficacité des flux

État des lieux

Économie circulaire

- Recyclage des déchets de production et alimentaires et valorisation (1 vote)
 - Recyclage des déchets de production : optimisation des flux d'une entreprise vers une autre
 - Déchets alimentaires pour produire du biométhane : optimisation des flux et énergie
 - Faciliter l'usage du calcin aujourd'hui trop réglementé car assimilé à des déchets.
- Diagnostic inter-entreprises et collectivités mené par un facilitateur à condition que le rôle du facilitateur s'étende à la mise en œuvre
- Reconnaissance des labels (pour la RSE par exemple) et valorisation des projets y recourant (par exemple Eco Vadis pour la RSE) dans les dispositifs d'accompagnement public.
- Dédier des zones « économie circulaire » proches des bassins

Optimisation des flux matières et énergies

- Mise en place d'une cartographie/platforme numérique/outils des flux: (6 votes)
 - Création d'une plateforme numérique à l'échelle d'un territoire où l'ensemble des acteurs pourraient y indiquer leurs flux (entrée et sortie) : objectif : identifier les complémentarités et le potentiel de mutualisation.

- Démarche de cartographies des flux (eau, matière, etc.) à l'échelle d'une collectivité (ou plusieurs) afin d'identifier les synergies et les projets d'efficacité énergétique
- Conserver l'accès au fleuve pour les industries l'utilisant. (3 votes)
- Efficacité énergétique des procédés : disposer de logiciels/outils de calcul et d'optimisation des process (énergie, chaleur) : exemple Lemon Energy
- Partage/mutualisation de ressources/expériences/information avec plateforme et centre de type ALEC (Agence Locale de l'Energie et du Climat).
- Informer les collectivités sur les réalités socio-économiques des filières pour adapter la planification.
- Réunir les acteurs par secteurs d'industrie pour partage des meilleurs technologies disponibles permettant de réduire les GES.
- Recensement des acteurs proposant des services innovants permettant de répondre à l'enjeu de décarbonation
- Se réunir à l'échelle locale ou par filière pour agréger les principaux flux et regarder ce qui pourrait être mobilisable

Outils financiers

- Prioriser dans les cahiers des charges des dispositifs d'accompagnement public les projets d'investissement (innovations ou infrastructures) intégrant une part importante de composantes recyclées dans leur process de production ou produits industriels. (1 vote)

Formation

- Faciliter l'accès aux réponses réglementaires ou légales sur les projets d'économie circulaire. (4 votes)



Action : Mise en place d'outils (plateforme numérique) de cartographie des flux.

Gains / Opportunités :

- Formation des collectivités
- Engager des échanges/discussions
 - o Entre acteurs
 - o Avec toutes les parties prenantes (entreprises et collectivités)
- Faciliter la coopération : business/innovation/connaissance
- Démarrage Territoires d'Industrie
- Connecter et mettre en lien les acteurs de l'innovation avec les réseaux (reseau.synapse.org)

Freins / Risques / Besoins :

- Méconnaissance de l'outil/mauvaise diffusion : sensibilisation et accompagnement
- Mise à jour
- Confidentialité
- Plateformes de différents niveaux (local-régional-national)

Exemples à diffuser / Généraliser / Développer :

- Actif, plateforme d'économie circulaire : outil CCI
- Dans la Seine et Marne : une toile industrielle des matériaux a été réalisée
- Le réseau synapse : réseau national des acteurs de l'écologie industrielle et territoriale

Nouvelle action à mettre en place :

- Condition de succès : légitimité du portage de la plateforme



Action : Faciliter l'accès aux réponses réglementaires.

Gains / Opportunités :

- Entrer dans un nouveau cadre réglementaire
- Étendre le champ de réflexion au-delà des ICPE et sur d'autres outils, plans, schémas, etc.
- Rôle des têtes de réseaux et fédérations
- Création de valeur accélérée et évolution du nombre de projets

Freins / Risques / Besoins :

- Savoir à qui s'adresser
- Temps et disponibilité
- Cadres réglementaires national et européen figés
- Réactivité de la puissance publique face à l'innovation : délais, ...

Exemples à diffuser / Généraliser / Développer :

- Contacter la DRIEAT et inspecteurs ICPE
- SPI (secrétariat permanent pour la prévention des pollutions industrielles) Vallée de Seine
- Orientation vers les bons cabinets d'avocats spécialisés en environnement
- Sujet du recyclage et de l'évolution de la catégorie des déchets
- Fiches réglementations : par exemple les fiches REX du cabinet SKOV pour l'ADEME.

Nouvelle action à mettre en place :

- Partage de l'information à voir quand et avec qui ? CCI, État, Fédérations...
- Partenariats avec cabinets d'avocat sur des exemples et conseils de premier niveau.



Atelier : Décarbonation du mix énergétique

État des lieux

Adaptation des ENR

- Installer des équipements ENR à l'échelle d'une ZAE/ZAI en boucle courte (3 votes)
- Information sur les réseaux de chaleur existants
- Accompagnement au raccordement aux réseaux
- Étude de capacité pour installer des panneaux solaires en toiture
- Gaz verts, Bio GNV (gaz naturel véhicule)
- Développer de nouvelles sources d'énergie pour l'industrie énérgo-intensive (SMR,..)
- Établir un inventaire des déchets valorisables
- Étudier la collecte privilégiant les circuits courts

Électrification des processus industriels

- Communiquer sur les meilleures solutions et partager les solutions innovantes (2 votes)
- Hybridation chaudière
- Généraliser les systèmes de management de l'énergie
- Développer une filière PAC hautes températures pour électrification des usages

Outils financiers

- Visibilité à long terme sur le coût des énergies (4 votes)
- Création de dispositifs spécifiques pour soutenir le passage aux ENR des entreprises
- Aide financière pour l'utilisation de matière recyclée
- Baisser les coûts de l'énergie (électricité)
- Financements ORCO (fonds national de l'énergie)
- Action de formation « diagnostics (compétences)
- Simplifier les démarches administratives
- Comptabilité verte : part en € de l'impact sur un produit : coûts globaux
- Partager les aides disponibles par thèmes

Formation

- **Actions de sensibilisation des chefs d'entreprise à l'échelle des ZAE/communes (5 votes)**
- Faire aimer aux plus jeunes les métiers technologiques (biochimie-chimie verte-ENR...) (2 votes)
- Auto-diagnostic transition écologique (mesurer le degré de maturité de l'entreprise)
- Audit Chaufferie
- Actions de formation collectives sur les sujets décarbonation/ACV/ENR
 - Formation/sensibilisation à ACV (analyse du cycle de vie)
- Faire sauter la crainte de l'intermittence des ENR
- Pédagogie et leviers pour l'adoption de procédés électrifiés pour la chimie
- Passer de la consommation de produits pétroliers à une chimie verte
- Promouvoir des actions d'écologie industrielle
- Savoir animer un « market pull » auprès de la recherche :
 - Collaborations industrielles
 - Pilotes possibles : enrichissement commun



Action : Sensibiliser les chefs d'entreprise (aller vers les industriels).

Gains / Opportunités :

- Identifier une collectivité qui peut porter ce sujet
- Réussir à les accompagner collectivement. (avec les élus)
- Force de l'exemple
- Associations aux niveaux des ZA

Freins / Risques / Besoins :

- Identifier un bassin industriel
- Les industriels sont tous très différents : taille et activités
- Tous les industriels ne sont pas dans des zones d'activités.

Exemples à diffuser / Généraliser / Développer :

- GPSEO : Grand Paris Seine et Oise
- Grand Paris Sud (SAFRAN)
- Club entreprise IDF (XFAB en fait partie) : exemples d'utilisation de technologies ou projets (club ETI)

Nouvelle action à mettre en place :

- Regarder le diagnostic territorial sur un cluster industriel
- Mettre ce service au niveau régional ?
- Mixer collectivités et industriels (au sens large)



Action : EIT (écologie industrielle et territoriale) : ENR au niveau des zones industrielles

Gains / Opportunités :

- Production de gaz vert avec méthanisation (production de déchets au niveau des ports)
- Avoir un gestionnaire unique (exemple HAROPA)
- Terrains délaissés à proximité

Freins / Risques / Besoins :

- Les nuisances ne sont plus acceptées aujourd'hui au niveau de l'industrie donc interconnexions plus complexes
- Informations confidentielles (les industriels ne veulent pas donner d'info)
- Dépendance
- Trop grand retour sur investissement pour les panneaux photovoltaïques sur ombrières

Exemples à diffuser / Généraliser / Développer :

- Haropa port (diagnostic de production de déchets)
- Industriel qui a acheté des panneaux photovoltaïques avec ses voisins

Nouvelle action à mettre en place :

- Cartographier les besoins et sources disponibles
- Mutualisation des achats (comme les panneaux photovoltaïques)



Atelier : Sobriété

État des lieux

Énergies et sobriété

- Sobriété d'usage (1 vote)
 - Réduction des hauteurs sous plafond (réduction des pertes d'énergie pour le chauffage)
 - Contraindre/encourager l'arrêt de l'affichage publicitaire lumineux en horaire nocturne
 - Système d'arrêt automatique des équipements
 - Usage de logiciel de suivi de consommation
- **Sobriété de ressources dont l'énergie** (5 votes)
 - Aider les entreprises à faire un état des lieux pour quantifier de là où elles partent
 - Audit énergétique
 - CEE
 - Applications pour gestion énergie
 - Rapprochement avec les établissements supérieurs pour intégrer la notion d'éco-énergie aux cursus.
- Partage et analyse de données
- Sobriété coopérative
 - Raccordement à un réseau de chaleur pour récupération de la chaleur fatale
 - Récupération de chaleur fatale issue des process

Mise à disposition du foncier

- Les bâtiments industriels ne sont pas ou n'ont pas pu être mis à niveau, il faut aider les entreprises à définir les actions possibles et leurs coûts et ; ensuite, aider au financement. (1 vote)
- Sobriété foncière : utiliser des espaces déjà artificialisés
 - Identification des fonciers non utilisés
 - Requalification des friches

- Mutualisation du foncier entre entreprise : remembrement ou mise en commun d'espace foncier servant à des usages de plusieurs entreprises. (1 vote)
- Question de l'évolution des besoins en foncier des startups industrielles
 - 1er stade de développement : bureaux
 - 2ème stade : des laboratoires
 - 3ème stade : fabrication avec des besoins plus larges
- Pour les collectivités : une cartographie générale des espaces économiques pour une gestion optimisée des implantations (2 votes)
- Réduction de la surface immobilière des sièges sociaux via la mise en place de politiques de flex office (1 vote)
- Partage des bâtiments du tertiaire : avec le TT possibilité de réduire la taille des sièges d'entreprises et/ou les mettre en commun
- Pour les promoteurs : sensibilisation à la densification et à la verticalisation
- Prévoir des parkings en silo, activité productive en RDV et fonctions supports en R+1 et R+2 (1 vote)
- Mise en place d'une team IDF décarbonation à l'image de la Team France Export

Formation

- **Formation au changement de comportement individuel/ collectif. Réflexe de suffisance (répondre aux besoins essentiels)** (5 votes)
- Identifier les filières en tension et les besoins futurs (2 votes)
- Formation éco-conception à destination de filières spécifiques (industrie manufacturière,)
- Analyse de cycle de vie
- Commencer par questionner l'utilité ? quel besoin essentiel ? supprimer ce qui ne répond pas à ce besoin et expliquer pourquoi
- Les petites entreprises n'ont pas les moyens de former et d'affecter du personnel à la fonction sobriété. Il faut prévoir la mutualisation de personnes formées
- Sensibiliser les scolaires aux métiers des énergies vertes
- Actions de sensibilisation
 - Approche proactive des entreprises cibles
 - Rendez-vous diagnostic pour orientation vers le dispositif le plus adapté
- Détection : plan d'adaptation des innovations

Action : Diagnostic suivi pilotage

Gains / Opportunités :

- Visibilité sur les gains et les coûts, priorisation (ROI + impact environnemental/social)
- Répondre aux donneurs d'ordre
- Communication
- Accès à certains marchés (public notamment)
- Faciliter le CSRD (Directive européenne relative à la publication d'informations en matière de durabilité par les entreprises)

Freins / Risques / Besoins :

- Ressources internes des entreprises (temps + humain + formation/compétence)
- Doit intervenir tôt dans le process de transition : choix à faire pour éviter de mettre en place des solutions mal dimensionnées aux besoins
- Alignement avec les enjeux des entreprises/dirigeants (bâtiments détenus par une SCI)
- Visibilité des dispositifs existants très compliquée (forêt de dispositif)
- Quelle animation des acteurs du secteur

Exemples à diffuser / Généraliser / Développer :

- Action BPI décarbonation (diagnostic éco-flux)
- CCI décarbonation
- Mission entreprise en transition
- FEDER

Nouvelle action à mettre en place :

- S'inspirer des diagnostics experts pour avoir plus de visibilité des dispositifs (parcours) : Team France Export, Business France
- Une offre lisible : par parcours avec l'ensemble des parties prenantes (conseil, diagnostic, financement)
- Développement de comités de financeurs territorialisés :
- Participation à des salons
- Organisation par les DDT, la DRIETS ?



Action : Formations (locales) ressources dédiées

Gains / Opportunités :

- Mise à disposition d'une ressource à laquelle les entreprises n'ont pas accès
- Échange accélère des bonnes pratiques (mutualisation)
- Répondre aux exigences de certain donneur d'ordre (marché public)
- S'assurer de la pérennité de l'entreprise

Freins / Risques / Besoins :

- Temps et argents de la création de ce type de structure
- Adéquation offre/demande de formation sur ces enjeux

Exemples à diffuser / Généraliser / Développer :

- Certain GIE gèrent la qualité
- PROREFI (AT 2 E)
- VTE vert / VTE vert partagé entre plusieurs entreprises
- Pacte territorial (EPT Terre d'Envol)
- Échange entre publics : Coq Vert (BPI France)

Nouvelle action à mettre en place :

- Visite apprenante (intégrer dans les plans de formation des entreprises)

